

História e trajetória do Planejamento Estratégico da Sefaz RS

LINHA DO TEMPO

1995

1995 – 1998

- **1995** – Termo de Adesão ao PGQP
 - Administração da Sefaz através de um plano de ação global
 - Avaliação periódica do plano de ação
- **1997** – Criação da Sudesq, SSI e Supad (Decreto 37.297 de março/97)
 - Desdobramento do plano para os níveis táticos e operacionais (divisões e delegacias)

1999 – 2002

Centralização do Processo em nível diretivo, sem desdobramento para as áreas

1999

2003

2003 – 2006

- Planejamento Estratégico baseado no gerenciamento pelas diretrizes (Planejamento Organizacional)
- Desenvolvimento de software para elaboração e acompanhamento do planejamento (Sisplan)
- Introdução de remuneração variável com base no atingimento do plano de ação

2007 – 2010

- Ligação do Plano Estratégico com o PPA
- Plano de ação como base para orçamento da Sefaz
- Contratualização de Resultados com Supermeta

2007

2011

2011 – 2014

- Evolução do grau de maturidade do processo, com maior envolvimento em todos os níveis
- Modernização do Sisplan
- Adoção do Mapa Estratégico

2015 – 2018

- **2015** – Aprimoramento do processo de planejamento com foco na execução da estratégia
 - Novo formato de monitoramento do planejamento com utilização da ferramenta BSC e utilização de faróis e tendências nas análises sobre a execução do planejamento

2015

2020

2019 – 2022

- Desenvolvimento, implantação e entrega de um novo sistema de Planejamento – Sisplan3 que possibilitará um monitoramento mais tempestivo e responsivo
- Adoção massiva de ferramentas de Business Intelligence (BI), para transformar dados em informação
- Criação da Assessoria de Gestão Estratégica junto ao Gabinete da Sefaz